

## ECONOMIA

# Haddad: governo poderá promover reformas econômicas a partir de 2027

Ministro defende manutenção de arcabouço fiscal, mas admite ajustes

## Agência Brasil

O governo precisará promover novas reformas econômicas a partir de 2027 para garantir a sustentabilidade das contas públicas, disse nesta quinta-feira (18) o ministro da Fazenda, Fernando Haddad. Segundo ele, o atual arcabouço fiscal pode passar por "aprimoramentos", mas não há razão para alterar sua estrutura central.

Durante café de fim de ano com jornalistas, Haddad disse que a questão fiscal continuará exigindo atenção de governos futuros. "Qualquer que seja o governo, vai continuar aprimorando o arcabouço fiscal", afirmou.

Para o ministro, a arquitetura da regra deve ser preservada, embora os parâmetros possam ser ajustados. "Você pode discutir os parâmetros do arcabouço, como apertar mais ou apertar menos", disse, citando como exemplo o limite de crescimento real das despesas, hoje fixado em até 2,5% ao ano.

Sobre a trajetória da dívida pública, Haddad avisou que reformas serão inevitáveis.

"É o que eu estou fazendo o tempo todo aqui: algum tipo de reforma para melhorar a sustentabilidade dos gastos públicos no tempo", afirmou.

Ele destacou que o objetivo da equipe econômica é perseguir metas fiscais críveis, com respaldo técnico, evitando compromissos que precisem ser revistos posteriormente.

Para 2025, a meta fiscal é de déficit zero, mas o arcabouço permite um resultado negativo de até 0,25% do Produto Interno Bruto (PIB), o equivalente a cerca de R\$ 31 bilhões. Já em 2026, a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) prevê superávit de 0,25% do PIB, estimado em R\$ 34,3 bilhões. Pelas regras atuais, a meta será considerada cumprida se o resultado for de déficit zero.

"Vamos fixar uma meta exigente, demandante, mas possível de cumprir.

É assim que estamos reconstruindo as contas públicas", disse Haddad.

Ele acrescentou que a equipe econômica se considera preparada para adotar medidas tanto do lado das receitas quanto das despesas e afirmou que seu sucessor encontrará um cenário fiscal melhor do que o herdado em 2023.

Parâmetros podem ser ajustados

Haddad reforçou que discutir os parâmetros do arcabouço fiscal é um processo natural ao longo do tempo. Segundo ele, eventuais ajustes podem envolver o teto de crescimento das despesas, hoje em 70% do crescimento real (acima da inflação) das receitas. Futuros governos podem reduzir o limite para 60% ou subir para 80%, de acordo com Haddad.

Ele também citou a possibilidade de alterar o teto de crescimento real dos gastos, dos atuais 2,5% acima da inflação para 2% ou 3% ao ano.

"Um governo mais à direita pode decidir apertar mais os parâmetros. Outro pode manter os atuais. Isso é da democracia", afirmou.

Para Haddad, o arcabouço combina uma regra de gastos com metas de resultado primário, modelo que considera o mais adequado entre as experiências internacionais analisadas. Ele disse que a regra recebeu amplo apoio quando foi apresentada, ainda que de forma condicional.

O ministro também afirmou ser contrário à criação de um teto específico para a dívida pública.

"Sou contra um teto para a dívida. Manteria a arquitetura do arcabouço e discutiria apenas os parâmetros", disse.

## Política fiscal e monetária

Haddad voltou a defender a necessidade de harmonia entre política fiscal e política monetária, ressaltando que uma afeta diretamente a outra.



VALTER CAMPANATO/AGÊNCIA BRASIL

Segundo ele, o Ministério da Fazenda tem acompanhado com preocupação sinais de desaceleração da atividade econômica.

"Se você pesa a mão na política monetária, acaba afetando o lado fiscal da economia", afirmou. Haddad disse que o diálogo com o Banco Central tem sido constante para evitar dissonâncias entre as duas políticas.

O ministro rejeitou a avaliação de que o atual patamar elevado dos juros seja consequência direta do arcabouço fiscal. Para ele, o movimento está mais ligado à desanção das expectativas ocorrida no ano passado, em meio a ruídos no debate público, especialmente sobre o projeto de reforma do Imposto de Renda.

"Foi criada a narrativa de que não haveria compensação [da isenção do Imposto de Renda], o que afetou a credibilidade. O choque de juros foi uma resposta a isso", disse.

Haddad lembrou que o atual governo herdou a taxa básica de juros em nível elevado, de 13,75% ao ano, e afirmou que credibilidade fiscal é um processo cumulativo. "O problema não começou agora", concluiu.

**Concessionária Ecovias do Araguaia S.A.**  
CNPJ/MF nº 15.090.690/0001-94 - NIRE 52.300.044.090  
**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
DATA, HORÁRIO E LOCAL: Em 12 de dezembro de 2025, às 11h30, na sede social Concessionária Ecovias do Araguaia S.A. ("Companhia"), na Avenida Juscelino Kubitschek, Qd. 19, Lote 01, 08 no Ed. Génésis, 5º andar, bairro Jundiaí, na Cidade de Anápolis, Estado de Goiás, CEP 75.110-390. PRESENÇA: Participação da totalidade dos conselheiros efetivos, por meio de videoconferência. MESA: Presidente: Marcello Guidotti. Secretário: Fabiano Martins de Medeiros. ORDEN DO DIA: Deliberar sobre a celebração do 9º (nono) Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 001/2021 ("9º TAM"), a ser celebrado entre a Companhia e a União, por intermédio da Agência Nacional de Transportes Terrestres ("ANTT"). DELIBERAÇÕES: Nos termos do inciso II, i, do artigo 13º do Estatuto Social da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, os conselheiros aprovaram: (i) a celebração do 9º TAM a ser formalizado entre a Companhia e a União, por intermédio da ANTT, em 08 de dezembro de 2025, cujo objeto é a alteração dos parâmetros do Programa de Exploração da Rodovia - PER, aos referenciais adotados na 5ª Etapa do Programa de Concessões de Rodovias Federais - PROCROFE, conforme aprovado pela Deliberação nº 463, de 21 de novembro de 2025. Ficam a Diretoria e/ou demais representantes legais da Companhia autorizados a praticar todos e quaisquer atos necessários à formalização da deliberação acima, bem como, providenciar a publicação da presente ata na forma de extrato. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lida, aprovada e assinada pelos conselheiros. Anápolis, 12 de dezembro de 2025. Presidente: Marcello Guidotti. Secretário: Fabiano Martins de Medeiros. Conselheiros: Marcello Guidotti, Rodrigo José de Pontes Seabra Monteiro Salles, Roberto Borges Paiva, Mauro Oliveira Dias, André Camargo Marques Velloso e Dani Ajbeszyc. Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. Mesa: Marcello Guidotti - Presidente, Fabiano Martins de Medeiros - Secretário. Junta Comercial do Estado de Goiás - JUCEG - Certifico o registro em 17/12/2025 sob nº 20253263565. Protocolo: 253263565 de 15/12/2025. Suzana Fontes Borges Fileti - Secretária Geral.

## Rede Ancora GO - Participações S.A.

CNPJ/MF 45.793.674/0001-29

### EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

A REDE ANCORA - GO PARTICIPAÇÕES S.A., pelo seu Diretor Presidente, convoca todos os Senhores Acionistas, para participarem da Assembleia Geral Extraordinária, que será realizada de forma presencial, no dia 29 de dezembro de 2025, à Avenida Pedro Ludovico Teixeira, 4.184, Quadra 84, Lotes 04 e 05, Bairro Parque Oeste Industrial, Goiânia/GO, CEP 74375-400, às 16:00 horas em primeira convocação ou às 16:30 horas em segunda e última convocação, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: 1) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido acumulado relativo aos resultados apurados até o ano-calendário de 2025 e a sua distribuição na forma autorizada no § 5º, do Art. 10, da Lei nº 9.249, de 26 de dezembro de 1995, em sua presente redação, ou seja, mediante o seu pagamento, crédito, emprego ou entrega, nos termos do Art. 16-A, § 1º, inciso XII, da Lei nº 9.250/95, com a redação dada pela Lei nº 15.270/25; e 2) Outros assuntos de interesse da Companhia. Goiânia/GO, 12 de dezembro de 2025. (a) Gustavo André Hoffling - Diretor Presidente.

**HALEXISTAR INDÚSTRIA FARMACÊUTICA S.A.**  
CNPJ/MF 01.571.702/0001-98 - NIRE 5230001855-2  
**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
REALIZADA EM 08 DE DEZEMBRO DE 2025

**Data, Hora e Local:** Aos 08 (oito) dias do mês de dezembro de 2025, às 10 horas, na sede social Halexistar Indústria Farmacêutica S.A. ("Companhia"), na Rodovia BR 153, S/N, KM 03, Conjunto Residencial Palmares, CEP 74775-027, cidade de Goiânia, Estado de Goiás. **Presentes:** Presente a totalidade dos acionistas da Companhia, conforme consta do Livro de Presença de Acionistas. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação nos termos do Artigo 13, Parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Mesa:** Presidente: Carmen Lúcia Reis Perillo de Cássia; Secretária: Zanone Alves de Carvalho. **Ordem do Dia:** Deliberar acerca da contratação de operação financeira de investimento em projeto de expansão. **Deliberações:** Após análise e discussão, foi aprovada por unanimidade, o financiamento referente à contratação de empréstimo junto a instituição financeira Banco do Nordeste do Brasil (BNB), no valor total de R\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais). O custo da operação será de IPCA + 8,5438% ao ano. O prazo de carência será de 24 (vinte e quatro meses), sendo o prazo total da operação 120 (cento e vinte) meses, e amortização do saldo devedor no final de 96 (noventa e seis) meses. A estrutura de garantia oferecida será via carta fiança com 100% (cem por cento) do valor financiado por todo o prazo da operação, somado a 5% (cinco por cento) de aplicação financeira e renovável sempre que necessário para cobertura do saldo da dívida durante o período completo da amortização. A Diretoria está autorizada a tomar todas as medidas e firmar os instrumentos necessários para o cumprimento das deliberações ora aprovadas. **Encerramento, Lavratura da Acta e Assinatura:** Oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta, a qual, após ter sido reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada, em via única, nos termos do art. 130, § 1º da Lei 6.404/76. A presente ata é cópia fiel da original, lavrada em livro próprio. Goiânia/GO, 08 de dezembro de 2025. **Mesa:** Carmen Lúcia Reis Perillo de Cássia - Presidente da Mesa; Zanone Alves de Carvalho - Secretária da Mesa. JUCEG - Certifico o registro em 17/12/2025 sob nº 2025329274, Protocolo: 25329274 de 17/12/2025. Suzana Fontes Borges Fileti - Secretária Geral.

## EDITAIS DIGITAL pdf

Código do documento f6bed998-8736-489a-b7e5-5d6c1a4fc66f



## Assinaturas



Júlio Nasser Custódio dos Santos  
diariodamanha@dm.com.br  
Assinou

Júlio Nasser Custódio dos Santos

## Eventos do documento

### 19 Dec 2025, 07:32:46

Documento f6bed998-8736-489a-b7e5-5d6c1a4fc66f **criado** por JÚLIO NASSER CUSTÓDIO DOS SANTOS (98e8c0ad-6903-4aa8-903b-c433bc3443b3). Email:diariodamanha@dm.com.br. - DATE\_ATOM: 2025-12-19T07:32:46-03:00

### 19 Dec 2025, 07:33:01

Assinaturas **iniciadas** por JÚLIO NASSER CUSTÓDIO DOS SANTOS (98e8c0ad-6903-4aa8-903b-c433bc3443b3). Email: diariodamanha@dm.com.br. - DATE\_ATOM: 2025-12-19T07:33:01-03:00

### 19 Dec 2025, 07:33:14

JÚLIO NASSER CUSTÓDIO DOS SANTOS **Assinou** (98e8c0ad-6903-4aa8-903b-c433bc3443b3) - Email: diariodamanha@dm.com.br - IP: 189.63.42.151 (bd3f2a97.virtua.com.br porta: 47196) - **Geolocalização: -16.6808 -49.2532** - Documento de identificação informado: 234.271.401-72 - DATE\_ATOM: 2025-12-19T07:33:14-03:00

## Hash do documento original

(SHA256):9f796cd256bb4e2e4a5e2bff4208c4df21515285f149998b3e79ef6a74ff00dd  
(SHA512):87a0e678da0cce73d87a5d42fb6b58a763f68c0794138c47bf2b7ebcad1979510a143495f0c4b856b3f8fb87fda4fcba02b74ef769ee8f7c7096a68e2869100a

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.